

Mit jelent, hogy valaki hatékonyan dolgozik?

# LEAN VESZTESÉGEK

1

**Túltermelés:** olyan termékek előállítása, amelyekre nincs kereslet, azaz nem elégítenek ki vevői igényeket.

**Várakozás:** az ember és a gép is várakozik, ha nincs munkája, mert kifogyott az anyag vagy még nem érkezett el a munkavégzésének ideje, akkor közben nem állít elő értéket, működésük költségei részben azonban ekkor is felmerülnek.

2

3

**Felesleges szállítás:** külső és belső anyagmozgatás esetén egyaránt költségeket generál az alkatrészek szállítása a források, munkahelyek és tárolók között.

**Túlfeldolgozás vagy nem megfelelő feldolgozás:** ha a munkát nem végzik el megfelelően, az egyértelműen vevői elégedetlenséghez vezet, azonban a túl jó minőségű termék is veszteségforrás, hiszen a többlet erőfeszítéseket a vevő nem fizeti meg.

4

5

**Túl sok készlet:** a készlet annak a jele, hogy a szervezeten belül vagy kívül valami iránt éppen nincs kereslet.

**Felesleges mozgás:** az elvesztegetett, felesleges mozdulatok úgy használják el az erőforrásokat (fárasztják el a munkást), hogy annak eredménye nem látszik a terméken, vagyis nem ad hozzá értéket.

6

7

**Selejt:** a selejtté váló termék befektetett munkája, majd javítása, újraellenőrzése erőforrásokat és pénzt von el a jó termékek gyártása elől.

**Munkatársak kihasználatlan kreativitása:** ez a nyugati alkalmazáskor került előtérbe, a japán kultúrában a munkatársak aktív közreműködése magától értetődő.

+1

Konkrét példákért látogass el a weboldalra!

[www.postanikolett.hu](http://www.postanikolett.hu)

*Posta Nikolett*

H A T É K O N Y S Z E R V E Z Ő